

1 2016年1月 第83回中央委員会にてキックオフ

自動車総連 2016年総合生活改善の取り組み “付加価値”の

WIN-WIN 最適循環運動!

—自動車産業全体の底上げをめざして—

現状

国内市場の縮小
国内生産の減少

グループを越えた取引拡大
グローバル競争の激化

デフレ脱却に向けた正念場
トリクルダウンの限界

課題

企業収益のバラつき
二極化
(企業規模の大小、業種の違い、海外展開できる・できない)

労働条件の格差拡大

人材不足
(業種による差の大きい、働く魅力の充実)

裾野の広い自動車産業の基盤を支えている中堅・中小企業の底上げがなされてこそ、
真の意味で経済や産業の持続的な発展が可能となる!
そのためには、「労働条件の改善」と「現場力の底上げ」の両面からの取り組みが必要

自動車産業の競争力を、企業規模の大小に関わらず職場段階から高め、
付加価値を産業のバリューチェーンに循環させる「最適循環運動」に取り組む!

2 -1. 経営者団体と運動の理念・イメージを共有



-2. 関係省庁・経営者団体等と底上げと連携強化の重要性を確認



“付加価値”の

WIN-WIN 最適循環運動のめざす姿

「最適循環運動」とは

活動のポイント【3本柱】

- 付加価値の最大化
⇒各層層が生み出す付加価値を最大化する努力を積み重ねる
- 付加価値の適正評価
⇒取引手が生み出した付加価値を適正に評価することを大切にする
- 協力強化による健全な改善
⇒企業間・業種間での協力を強化し、健全な改善を推し進めていく

左記の3本柱を切り口にして、付加価値を自動車産業のバリューチェーンに循環させる運動
(運動の期間：2016～2018年の3年間)

WIN-WINとは

お客様の満足

組合員・家族の幸せ

経済・社会の発展

産業・企業の繁栄

現場力の底上げ
自らの努力の積み重ねによる生産性や品質、サービスの向上、設備整備、新たなチャレンジ・改修に取り組む時間への反映など

自動車産業全体の総合力向上と、安定した質の高い雇用の創出に向けて、前に進もう!

自動車総連・タスクフォース

より一層の連携強化

国内生産1000万台

付加価値の最適循環

カイゼンインストラクター事業の活用

事業成立に向けた人材確保

適当競争の抑制と協調領域の拡大

事業・グループ施策強化による生産性向上

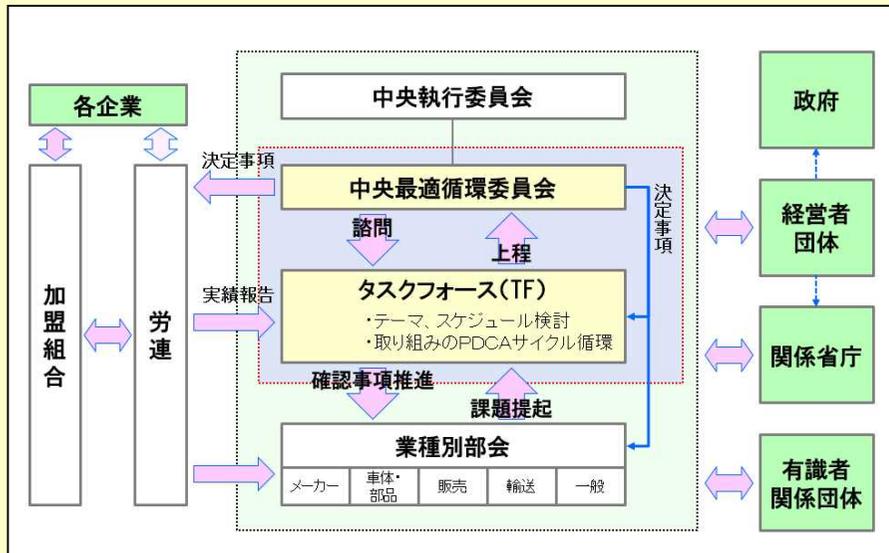
ベース 適正取引ガイドラインの徹底

【自動車産業フォーラム登壇者】

経済産業省	製造産業局長	榎谷敏秀 氏
自動車工業会	副会長・専務理事	河野太志 氏
部品工業会	副会長・専務理事	永塚誠一 氏
陸送協会	副会長・専務理事	大下政司 氏
自動車総連	副会長・専務理事	平井敏文 氏
日本自動車部品工業会	専務理事	寺門已知男氏
日本陸送協会	専務理事	松川昌義 氏
日本生産性本部	専務理事	相原康伸 氏
全日本自動車産業労働組合総連合会	専務理事	

今後の推進体制と取り組みテーマの方向について議論

3 -1. 付加価値の『WIN-WIN最適循環運動』の推進体制



-2. 自動車総連全体テーマ(案)

A) 産業内の適正取引促進

産業内に付加価値を循環させるため、適正な取引慣行を促進させる。

自動車産業適正取引
ガイドライン・下請法の
周知徹底

経営者団体の
取り組み確認と
フィードバック

など

B) 生産性・付加価値の向上

行政施策も活用しながら、産業内の
中堅・中小の生産性向上を図る。

スマートものづくり応援隊
の活用とベストプラクティスの
集約と活用など

公正な競争環境の確立
(商習慣などの改善)

など

C) 人材確保に向けた産業の魅力向上

人材確保に向けた諸施策の検討と、
各業種で働く魅力の向上とPR。

採用数増・離職率低下
に向けた対応(整備士・
ドライバーは集中的に議論)

メーカー系列内外の
協力強化による人材確保
支援策の検討

など

D) 地域における協力強化

地域内の協力強化により、育児と
仕事の両立支援、協調領域の拡大。

保育施設の
地域における共同設立

モータープール・
輸送の共同化

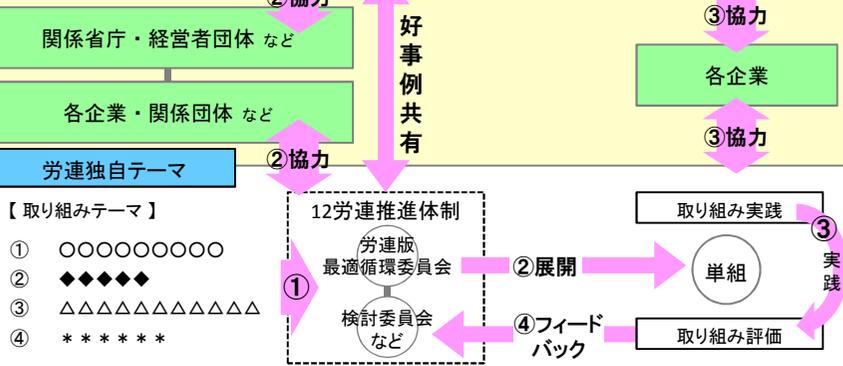
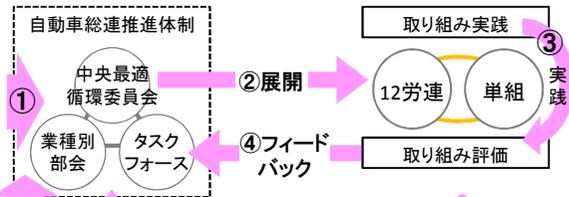
など

4 -1. 具体的取り組みの進め方

自動車総連全体テーマ

【取り組みテーマ】

- A) 産業内の適正取引促進
- B) 生産性・付加価値の向上
- C) 人材確保に向けた産業の魅力向上
- D) 地域における協力強化



-2. 取り組みスケジュール

		1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月
各種会議		★#84中央委員会	●#3中央最適循環委員会		●#4中央最適循環委員会		●#5中央最適循環委員会	●#6中央最適循環委員会		★#46大会
労使会議			●#3タスクフォース		●#4タスクフォース		●#5タスクフォース	●#6タスクフォース	◆#105自工会労使会議	◆#104部工会労使会議
2017年総合生活改善			◆#103部工会労使会議				◆#84自販連労使会議			◆#53陸送協会労使会議
自動車総連全体テーマ		テーマ決定	具体策検討						●中間総括・今後の進め検討	
12労連・各単組			進捗状況説明と テーマ(案)意見交換						自動車総連と連携した取り組み	
労連独自テーマ			労連独自テーマ 決定						●中間総括・今後の進め検討	
12労連・各単組									労連独自テーマの具体策検討・実践	