

■ベストプラクティス（好事例集）

◆人的相互支援

支援元/先の業種	関係性	実施の目的(背景)	支援決定プロセス
メーカー⇒車体	系列会社（資本関係あり）	生産変動に伴う人員調整	人事担当者間の協議
メーカー⇒車体	系列会社（資本関係あり）	生産変動に伴う人員調整	政府要請のもと、観光バスの高需要に伴い生産支援
メーカー⇒部品	系列会社（資本関係あり）	工程移管に伴う教育・研修	調達を通じ、業務の一環として実施
メーカー⇒部品	系列会社（資本関係あり）	部品の生産支援	災害時等、部品納入懸念の際に調達を通じて実施
メーカー⇒部品	系列会社（資本関係あり）	生産変動に伴う人員調整	人事担当者間の協議
メーカー⇒部品	取引先（資本関係なし）	生産変動に伴う人員調整	人事担当者間の協議
メーカー⇒部品	系列会社（資本関係あり）	生産変動に伴う人員調整	購買からの要請
メーカー⇒部品	取引先（資本関係なし）	生産変動に伴う人員調整	購買からの要請
メーカー⇒部品	取引先（資本関係なし）	生産性向上	取引先から生産量増に伴う能力向上の改善依頼
メーカー⇒部品	系列会社（資本関係あり）	設備のメンテナンス	設備の不具合による稼働率低下の解消
車体⇒メーカー	系列会社（資本関係あり）	メーカーの人手不足の解消	一時的な余剰人員の解消でメーカーへ応援
車体⇒車体	—	生産変動に伴う人員調整	系列内で定例会議を実施し、人員調整が行われている
車体⇒地域企業	地域の繋がり	地域企業の人手不足の解消	一時的な余剰人員の解消で地域企業へ応援
部品⇒メーカー	取引先（資本関係なし）	生産変動に伴う人員調整	購買からの要請
部品⇒メーカー	系列会社（資本関係あり）	生産変動に伴う人員調整	購買からの要請
部品⇒メーカー	系列会社（資本関係あり）	工程移管に伴う教育・研修	購買を通じ、業務の一環として実施
部品⇒メーカー	取引先（資本関係なし）	人材育成	メーカー教育研修プログラム参加の仕入先までの拡大
部品⇒メーカー	取引先（資本関係なし）	人材育成	メーカー開発部門への定期教育出向、開発レベルの底上げ
部品⇒部品	系列会社（資本関係あり）	生産変動に伴う人員調整	グループ内で定期的な人員調整が行われている
部品⇒部品	取引先（資本関係なし）	生産変動に伴う人員調整	定期的に人員調整が行われている
部品⇒部品	系列会社（資本関係あり）	生産変動に伴う人員調整	購買を通じ、取引先から人手不足/余剰人員となっている企業を選定
部品⇒部品	系列会社（資本関係あり）	生産変動に伴う人員調整	調達を通じ、業務の一環として実施
部品⇒部品	取引先（資本関係なし）	海外工場支援	取引先から海外工場支援の為、金型技術者の支援要請があった
部品⇒部品	取引先（資本関係なし）	不具合対応の為	取引先から不具合対応の為、検査業務の協力依頼を受けた
部品⇒部品	取引先（資本関係なし）	生産変動に伴う人員調整	経営者の横の繋がりにて要請
部品⇒部品	得意先（資本関係なし）	人材育成	従業員のモノづくり実習を名目とし、得意先に派遣
部品⇒部品	系列会社（資本関係あり）	技術支援	系列会社間での生産技術の向上等
部品⇒架装メーカー	得意先（資本関係なし）	余剰人員の働き先確保	コンサルタントからの提案で、総務を通じ人手不足となっている企業を選定
部品⇒他業種	取引先（資本関係なし）	余剰人員の働き先確保	グループ会社で人手不足が生じている会社からの人的支援の要請に応える
他業種⇒メーカー	—	生産変動に伴う人員調整	行政を通じて、余剰人員となっている企業を紹介してもらっている 財団法人産業雇用安定センター
研究所・設備⇒メーカー	系列会社（資本関係あり）	新人教育	人事部同士で受入可否確定
販売⇒他業種	取引先（資本関係あり）	専門的業務の応援	販社のフロント業務の知識がある方に応援を要請
地域企業⇒車体	地域の繋がり	人手不足の解消	特需に対する地域企業からの人員支援